

(http://www.nyk.co.jp/)

証券コード 5480





# 第128期報告書

自 平成21年4月1日 → 至 平成22年3月31日





証券コード:5480

#### 【金額の端数処理に関する注記】

本報告書における決算数値につきましては、原則としてそれぞれ百万円未満を四捨五入した上で表記はじております。したがいまして、例えばP1「財務の売上高数値と、P4「②売上高の推移」の各期(各年度)ごとの売上高数値とは本来同一のものですが、後者では不い四拾五入した後に合計していることから、前者との数値の間に一部相違が生じる場合があります。また、各科目を加算した値と「合があります。をは、第一次では、100円では、100円では、100円では、100円では、100円では、100円では、100円では、100円では、100円では、100円で表している。100円では、100円

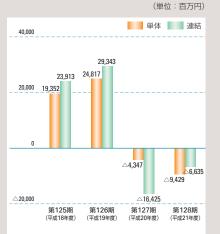
## 目 次

| 財務ハイライト1 |  |
|----------|--|
| 株主の皆様へ2  |  |
| 事業概況3    |  |
| 連結財務諸表1] |  |
| 単体財務諸表13 |  |
| 会社の概要15  |  |
| 製品紹介16   |  |

## 売上高



## 経常利益(△損失)



## 当期純利益 (△損失)



### 1株当たり当期純利益(△損失)





代表取締役社長

## 杉森一太

株主の皆様にはますますご清栄のこととおよろこび申しあげます。

第128期(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)の報告書をお届けするにあたり、一言ご挨拶申しあげます。

当連結会計年度のステンレス特殊鋼業界におきましては、一昨年秋のリーマンショックを契機とする需要低迷状態からはある程度の改善が進み、主原料であるニッケル価格の緩やかな上昇、国内・海外市場の在庫調整の一巡、エコポイント制度導入による自動車・家電需要増加等により、月を追うごとに生産水準は回復を示しましたが、下半期に入ると二番底懸念から再び国内需要が減退し、販売価格も弱含みとなりました。2010年に入ってからは、ニッケル原料価格が再び上昇傾向となったことを受け、アジア市場が旺盛な購買意欲を示しつつあるものの、依然として国内需要については回復基調にはならず、原料価格を販売価格へ十分には反映できない状況となりました。

当社グループにおきましても、生産状況は徐々に改善され、 販売量も海外向けを中心に上半期は復調傾向にありましたが、 下半期以降の国内市場における需要の回復遅れや、原料相場 の上昇に応じた販売価格の値上げの浸透遅れもあり、経常損 益および最終損益につきましては赤字決算となりました。こ のような厳しい収支状況から、株主の皆様には誠に申し訳な く存じますが、期末配当を見送らせていただくことといたし ました。

今後のステンレス特殊鋼業界におきましては、かつて2006年問題と言われた中国における供給能力過剰問題がまさに現実に起きつつあることから、競争優位性のある高品質製品に比重を置くことが一段と重要になってきております。

当社グループにおきましても、主力製品である高機能材 (高ニッケル合金)については、一般ステンレス材と比較し て需要減の影響が緩やかであったこと、耐熱性・耐食性・低熱膨張率性等に優れた性質を持つ同製品は、排煙脱硫装置等の公害防止設備、海水淡水化設備、石油・ガスプラント等のエネルギー関連設備、燃料電池部材、原子力関連設備等々、今後も成長が見込まれる環境・エネルギー分野での用途拡大が期待できることから、より一層の販売拡大に向け尽力してまいる所存です。

具体的には、主原料のフェロニッケル(鉄とニッケルの合金)を自家製錬する大江山製造所では、世界の多様な鉱石(不純物が多く含まれる低品位の鉱石含む)を使いこなす技術を開発し、受入側の川崎製造所ではフェロニッケルの使用範囲を広げる等の製造方法を工夫し、原材料のコストダウンを進めます。

また、営業・製造・資材・管理部門それぞれの連携を強化 し、在庫品ロスの縮小、スクラップ原料の多様化、適正要員 配置等を通じて、変動費・固定費の圧縮を進めます。

さらには、高機能材の特徴である多品種・小ロットの製品 に関して、原料変動等の外部環境の変化に応じた原価の設定 から収益に対してのシミュレーション機能を導入し、無駄の ないタイムリーな受注・生産活動を実施します。

なお、当社のホームページにつきましては、ウェブサイトを通したビジネスが世界の傾向にあることを踏まえ、昨年末には英語版の改定・中国語版の増設、本年4月には日本語版のリニューアルをおこない、高機能材製品を中心とした情報内容の充実化による発信機能の強化を図るとともに、お客様のニーズに応えるための見積請求や各種質問を入力する「問い合わせフォーム」も新設し、インターネットを通じた国内外からの問い合わせに対し迅速に対応するための体制整備・要員配置を実施しております。

われわれは、需要が変化していく先の点を捉えるという意味での「フロンティア(最先端)の開拓」に努め、需要の見込める分野・地域に注力することでお客様の潜在的なニーズをも着実に補足し、適正な価格・満足いただける品質・納期の実現を通じて「世界トップクラスの高機能材メーカー」に到達すべく、今後とも全社一丸となって尽力してまいる所存でありますので、株主の皆様におかれましては、なにとぞ絶大なるご支援とご協力を賜りますようお願い申しあげます。

平成22年6月

## 1 概 況

当社グループの事業であります「ステンレス鋼板およびその加工品事業」の概況は以下のとおりであります。

当連結会計年度におきましては、上半期においては中国向けを中心とする輸出増や自動車・家電産業向け需要の回復等によりリーマンショック後の最悪期からは脱することができたものの、下半期に入りますと円高の進行や住宅および建築関連産業の長引く不振等による一般材国内需給の軟化を受け、再び減産を余儀なくされる極めて不安定な動きとなりました。

また、当連結会計年度初に底を打ったニッケル等の原料価格は期を通じて上昇してまいりましたが、販売価格の 改定はこれら原料価格の上昇に対して年度を通じて遅れる結果となり、売上高は前年度を41%下回る973億43百 万円となりました。

一方、本事業のうち、当社グループが最も重要な戦略商品として位置づけている高機能材につきましては、上半期こそ販売数量が大きく落ち込んだものの、高耐食鋼・高耐熱鋼を中心に期の後半にかけて堅調な回復を見せました。しかしながら、原料価格の上昇に応じた販売価格の改定は一般材と同様に浸透が進まずに当社の売上高は減少し、前年度比54%減の205億6百万円となりました。

なお、連結売上高973億43百万円のうち、国内売上高は748億43百万円、輸出売上高は225億00百万円となっております。(国内:輸出=77%:23%)

また、当連結会計年度の最終損益につきましては、繰延税金資産の回収可能性の見直しや、連結子会社のナストーア株式会社における抜本的事業構造改革実施にともなう特別損失約25億円の計上等により、125億85百万円の損失となりました。

## ② 売上高の推移





## ③ 当 社 売 上 高 内 訳 表

| 区       | 分           | 第127期<br>平成20年度<br>(A) | 第128期<br><sup>平成21年度</sup><br>(B) | 前期比<br>(B/A) |
|---------|-------------|------------------------|-----------------------------------|--------------|
| 高機能材    | 販売量千トン      | 33.4                   | 27.7                              | 82.9%        |
| 同物类形型   | 売 上 高 百 万 円 | 44,422                 | 20,506                            | 46.2%        |
| ステンレス鋼板 | 販売量千トン      | 189.2                  | 186.0                             | 98.3%        |
|         | 売 上 高 百 万 円 | 84,125                 | 51,731                            | 61.5%        |
| その他     | 売 上 高 百 万 円 | 1,217                  | 766                               | 62.9%        |
| 合 計     | 売 上 高 百 万 円 | 129,763                | 73,003                            | 56.3%        |
| うち輸出    | 売 上 高 百 万 円 | 36,427                 | 19,219                            | 52.8%        |

## 4 設備投資の状況

当社グループの設備投資につきましては、昨年に中期経営計画を抜本的に見直し、最も重要な戦略商品として位置づけている高機能材の販売拡大のための投資と環境関連投資に絞り込んでおり、当連結会計年度におきましては、設備投資の実施時期を精査し、併せて設備の延命対策などによって投資の効率化に努めてまいりました。

その結果、当連結会計年度の実績は21億91百万円となりました。

## 多資金調達の状況

運転資金ならびに設備資金は自己資金および借入金により充当いたしました。

## 6 財産および損益の状況

#### ①直前3連結会計年度

|      | 区        | 分    |       | 第125期<br>平成18年度 | 第126期<br>平成19年度 | 第127期<br><sup>平成20年度</sup> | 第128期<br>(当連結会計年度)<br>平成21年度 |
|------|----------|------|-------|-----------------|-----------------|----------------------------|------------------------------|
| 売    | 上        | 高    | (百万円) | 194,940         | 248,721         | 163,680                    | 97,343                       |
| 経常   | 利益(△指    | 美失)  | (百万円) | 23,913          | 29,343          | △ 16,425                   | △ 6,635                      |
| 当期   | 純利益(△    | 損失)  | (百万円) | 15,284          | 17,519          | △ 11,322                   | △ 12,585                     |
| 1 株当 | たり当期純利益( | △損失) | (円)   | 139.40          | 141.51          | △ 91.49                    | △ 101.72                     |
| 総    | 資        | 産    | (百万円) | 196,005         | 192,226         | 148,853                    | 142,934                      |
| 純    | 資        | 産    | (百万円) | 55,136          | 69,196          | 55,861                     | 44,005                       |

#### ②直前3事業年度

| 区     |         | 5     | <del>D</del> | 第125期<br><sub>平成18年度</sub> | 第126期<br><sub>平成19年度</sub> | 第127期<br><sub>平成20年度</sub> | 第128期<br>(当事業年度)<br>平成21年度 |
|-------|---------|-------|--------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 売     | 上       | 高     | (百万円)        | 155,242                    | 199,511                    | 129,763                    | 73,003                     |
| 経常和   | 利益(△扌   | 員失)   | (百万円)        | 19,352                     | 24,817                     | △ 4,347                    | △ 9,429                    |
| 当期糾   | ·利益(△   | 損失)   | (百万円)        | 11,335                     | 14,774                     | △ 3,559                    | △ 12,888                   |
| 1 株当た | り当期純利益( | (△損失) | (円)          | 103.38                     | 119.34                     | △ 28.76                    | △ 104.17                   |
| 総     | 資       | 産     | (百万円)        | 159,220                    | 159,589                    | 130,653                    | 125,705                    |
| 純     | 資       | 産     | (百万円)        | 49,039                     | 60,666                     | 55,330                     | 43,125                     |

## ⑦重要な子会社の状況

| 会 社 名                        | 資本金             | 出資比率     | 主要な事業内容                                     |
|------------------------------|-----------------|----------|---|
| 株式会社YAKIN川崎                  | 百万円 1,600       | 100.00 % | ステンレス鋼、特殊鋼、ニッケル等の非鉄金属およびその合金の製造<br>加工ならびに販売 |
| 株式会社YAKIN大江山                 | 300             | 100.00   | 鉄およびフェロニッケルの製錬ならびに販売                        |
| ナストーア株式会社                    | 1,200           | 100.00   | ステンレス鋼管および加工品、電気溶接機の製造販売                    |
| ナス鋼帯株式会社                     | 682             | 86.80    | ステンレス磨帯鋼製造ならびに販売                            |
| ナス物産株式会社                     | 560             | 98.21    | ステンレス鋼、特殊鋼および加工品の販売ならびに加工                   |
| クリーンメタル株式会社                  | 200             | 100.00   | ステンレス鋼、特殊鋼および加工品の販売ならびに加工                   |
| ナスクリエート株式会社                  | 90              | 100.00   | ステンレス製品梱包用資材の販売、梱包作業および損害保険代理業              |
| ナスエンジニアリング株式会社               | 102             | 86.62    | ステンレス銅精整加工および設備設置工事                         |
| カヤ興産株式会社                     | 20              | 99.96    | 運送業、建設業、細骨材販売                               |
| 宮津港運株式会社                     | 32              | 100.00   | 港湾運送業、通関業                                   |
| ナスビジネスサービス株式会社               | 10              | 100.00   | コンピューター情報システムの開発と運用および手形買取・債権買取<br>業務       |
| NAS TOA (THAILAND) CO., LTD. | チバーツ<br>220,000 | 86.67    | ステンレス鋼管および加工品の製造販売                          |

(注) 1 出資比率には間接所有の株式が含まれております。

2 当社は平成22年4月1日をもって、株式会社YAKIN川崎、株式会社YAKIN大江山、ナスビジネスサービス株式会社を吸収合併いたしました。

## ⑧主要な事業内容

ステンレス鋼、耐熱鋼および高ニッケル合金鋼の鋼板(薄板、中厚板、帯鋼)、鍛鋼品ならびに加工品の製造・ 販売

フェロニッケルの製造

## 9 主要な拠点等

#### ①当社

| 本 |   |   |   | 社 | 本社(東京都中央区)、川崎事務所                            |
|---|---|---|---|---|---|
| 支 |   |   |   | 店 | 大阪支店、九州支店(福岡市)、名古屋支店、広島支店、新潟支店              |
| 海 | 外 | 事 | 務 | 所 | 香港駐在員事務所、上海駐在員事務所、バンコク駐在員事務所、<br>ロンドン駐在員事務所 |

#### ②子会社

| 株式会社YAKIN川崎                            | 本社·工場(神奈川県)                    |  |  |  |  |
|--|--------------------------------|--|--|--|--|
| 株式会社YAKIN大江山                           | 本社·工場(京都府)                     |  |  |  |  |
| ナストーア株式会社                              | 本社 (東京都)                       |  |  |  |  |
|  | 支店  大阪支店、名古屋支店                 |  |  |  |  |
|  | 工場 茅ヶ崎製造所(神奈川県)、近江工場(滋賀県)      |  |  |  |  |
| ナ ス 鋼 帯 株 式 会 社                        | 本社 (大阪府)                       |  |  |  |  |
|  | 支店 東京支店、大阪支店                   |  |  |  |  |
|  | 工場 滋賀工場                        |  |  |  |  |
| ナス物産株式会社                               | 本社 (東京都)                       |  |  |  |  |
|  | 支店  東京支店、北関東支店(埼玉県)、名古屋支店、大阪支店 |  |  |  |  |
| 事業部 加工センター(大阪府、愛知県)                    |                                |  |  |  |  |
| NAS TOA (THAILAND) CO., LTD. 本社・工場(タイ) |                                |  |  |  |  |

(注) 当社が平成22年4月1日をもって、株式会社YAKIN川崎、株式会社YAKIN大江山を吸収合併したことにより、同年同月以降は当該会社はそれぞれ当 社川崎製造所、大江山製造所になっております。

## 10従業員の状況

|         | 企業集団   | 当社    | 平均年齢  | 平均勤続年数 |
|---------|--------|-------|-------|--------|
| 従業員数    | 2,193名 | 205名  | 41歳1月 | 16年7月  |
| 前年度末比増減 | 減 70名  | 増 34名 |       |        |

(注) 従業員数は就業人員であります。

## 11 主要な借入先の状況

|   |     | 借  |     |   |   | 入        |   |   |     | 先   |   |   | 借 入 残 高    |
|---|-----|----|-----|---|---|----------|---|---|-----|-----|---|---|------------|
| 株 | 式 : | 会社 | t み | ず | ほ |          | _ | ポ | レ - | - ト | 銀 | 行 | 17,328 百万円 |
| ≡ | 菱   | U  | F   | J | 信 | 託        | 銀 | 行 | 株   | 式   | 会 | 社 | 6,486      |
| 株 | 式   | 会  | 社   | Ξ | 菱 | 東        | 京 | U | F   | J   | 銀 | 行 | 5,830      |
| 株 | 式   | 会  | 社   | 日 | 本 |          | 攺 | 策 | 投   | 資   | 銀 | 行 | 5,000      |
| 中 | 央   | Ξ  | 井   | 信 | 訊 | <u> </u> | 詪 | 行 | 株   | 式   | 会 | 社 | 4,486      |

12 発行可能株式総数

普通株式

558,000,000株

13 発行済株式の総数

普诵株式

123,973,338株

(うち自己株式数269,330株)

14 株 主 数

27,186名

15 大株主 (上位10名)

| 株                        | 名       | 持株    | 数                | 持株 | 比率   |
|--------------------------|---------|-------|------------------|----|------|
| 日本トラスティ・サービス信託銀行         | 亍株式会社   | 13,45 | 59 <sup>千株</sup> | 10 | 0.88 |
| 日本マスタートラスト信託銀行           | 株式会社    | 5,75  | 56               | 2  | 1.65 |
| 株式会社みずほコーポレー             | - ト 銀 行 | 3,1   | 6                | 2  | 2.52 |
| ジ ュ ニ パ                  | _       | 3,0   | 7                | 2  | 2.44 |
| ゴールドマン・サックス・アンド・カンパニーレギュ | ラーアカウント | 2,46  | 62               | 1  | 1.99 |
| 株式会社三菱東京UF               | J 銀 行   | 2,1   | 8                | 1  | 1.71 |
| 三菱UFJ信託銀行株               | 式 会 社   | 1,77  | 75               | 1  | 1.43 |
| 株 式 会 社 損 害 保 険 ジ        | ャパン     | 1,5   | 9                | 1  | 1.23 |
| 前田建設工業株式                 | 会 社     | 1,50  | )5               | 1  | 1.22 |
| 新 日 本 製 鐵 株 式            | 会 社     | 1,27  | 71               | 1  | 1.03 |

10

(注) 持株比率は自己株式(269,330株) を控除して計算しております。

(注) P.7 ⑦からP.10 ⑮ までの内容・数値につきましてはすべて平成22年3月31日現在のものです。

## 連結貸借対照表

| 科目                             | <b>当連結会計年度末</b><br>平成22年3月31日現在 | 前連結会計年度末<br>平成21年3月31日現在 |  |  |  |  |  |
|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------|--|--|--|--|--|
| (資産の部)                         |                                 |                          |  |  |  |  |  |
| 流 動 資 産                        | 55,535                          | 56,258                   |  |  |  |  |  |
| 現 金 及 び 預 金                    | 7,330                           | 7,891                    |  |  |  |  |  |
| 受取手形及び売掛金                      | 19,993                          | 18,648                   |  |  |  |  |  |
| 有 価 証 券                        | 30                              | 30                       |  |  |  |  |  |
| 商品及び製品                         | 6,592                           | 6,182                    |  |  |  |  |  |
| 仕 掛 品                          | 12,226                          | 7,340                    |  |  |  |  |  |
| 原材料及び貯蔵品                       | 7,118                           | 11,279                   |  |  |  |  |  |
| 繰 延 税 金 資 産                    | 722                             | 1,182                    |  |  |  |  |  |
| 未収還付法人税等                       | _                               | 2,184                    |  |  |  |  |  |
| 未収消費税等                         | 1,509                           | 1,624                    |  |  |  |  |  |
| そ の 他                          | 580                             | 534                      |  |  |  |  |  |
| 貸 倒 引 当 金                      | <b>▲</b> 565                    | <b>▲</b> 638             |  |  |  |  |  |
| 固定資産                           | 87,399                          | 92,595                   |  |  |  |  |  |
| 有 形 固 定 資 産                    | 78,123                          | 83,789                   |  |  |  |  |  |
| 建物及び構築物                        | 15,443                          | 16,233                   |  |  |  |  |  |
| 機械装置及び運搬具                      | 20,836                          | 23,460                   |  |  |  |  |  |
| 土 地                            | 40,198                          | 42,213                   |  |  |  |  |  |
| 建設仮勘定                          | 574                             | 741                      |  |  |  |  |  |
| そ の 他                          | 1,072                           | 1,142                    |  |  |  |  |  |
| 無形固定資産                         | 1,738                           | 2,165                    |  |  |  |  |  |
| ソフトウェア                         | 1,621                           | 2,028                    |  |  |  |  |  |
| そ の 他                          | 117                             | 137                      |  |  |  |  |  |
| 投資その他の資産                       | 7,539                           | 6,641                    |  |  |  |  |  |
| 投 資 有 価 証 券                    | 5,460                           | 4,137                    |  |  |  |  |  |
| 繰 延 税 金 資 産                    | 1,293                           | 1,630                    |  |  |  |  |  |
| そ の 他                          | 855                             | 1,155                    |  |  |  |  |  |
| 貸 倒 引 当 金                      | <b>▲</b> 69                     | ▲ 282                    |  |  |  |  |  |
| 資 産 合 計                        | 142,934                         | 148,853                  |  |  |  |  |  |
| (注記) 当連結会計年度 前連結会計年度<br>担保提供資産 |                                 |                          |  |  |  |  |  |
| 受取手形                           | 160                             | 293                      |  |  |  |  |  |

#### (POINT) 流動資産

有形固定資産

当連結会計年度後半において売上高が多少の回復を見せたことにより、受 取手形及び売掛金の合計額が前連結会計年度末比約13億円増加いたしまし た。また、たな卸資産のうち、仕掛品については、当連結会計年度後半以 降の販売量の増加に伴い前連結会計年度末比約49億円の増加となった一方、 原材料及び貯蔵品については、在庫の圧縮を徹底したこと、及び割高な在 庫を消費したこと等により前連結会計年度末比約42億円減少しております。

53,280

60,387

|  |              | (単位:百万円)     |
|--|--------------|--------------|
| 7.1 E                                    | 当連結会計年度末     | 前連結会計年度末     |
| 科目                                       | 平成22年3月31日現在 | 平成21年3月31日現在 |
| (会 唐 の 加)                                |              |              |
| (負債の部)                                   |              |              |
| 流 動 負 債                                  | 54,502       | 63,862       |
| 支払手形及び買掛金                                | 17,606       | 16,173       |
| 短 期 借 入 金                                | 25,668       | 26,727       |
| 一年内返済予定の長期借入金                            | 6,373        | 15,526       |
| 未払法人税等                                   | 468          | 27           |
| 未払消費税等                                   | 195          | 880          |
| 賞 与 引 当 金                                | 849          | 985          |
| そ の 他                                    | 3,342        | 3,544        |
| 固 定 負 債                                  | 44,427       | 29,129       |
| 長期借入金                                    | 27,821       | 15,917       |
| 繰 延 税 金 負 債                              | 2,550        | 28           |
| 再評価に係る繰延税金負債                             | 1,926        | 2,687        |
| 退職給付引当金                                  | 9,296        | 9,676        |
| 環境対策引当金                                  | 439          | _            |
| そ の 他                                    | 2,395        | 823          |
| 負 債 合 計                                  | 98,929       | 92,992       |
| (純資産の部)                                  |              |              |
| 株 主 資 本                                  | 40,500       | 52,398       |
| 資 本 金                                    | 22,251       | 22,251       |
| 資 本 剰 余 金                                | 7,492        | 7,492        |
| 利 益 剰 余 金                                | 10,888       | 22,776       |
| 自 己 株 式                                  | <b>1</b> 30  | <b>▲</b> 121 |
| 評価・換算差額等                                 | 2,923        | 2,908        |
| その他有価証券評価差額金                             | 889          | <b>1</b> 91  |
| 土地再評価差額金                                 | 2,059        | 3,127        |
| 為替換算調整勘定                                 | <b>▲</b> 25  | <b>△</b> 29  |
| 少数株主持分                                   | 581          | 556          |
| 純 資 産 合 計                                | 44,005       | 55,861       |
| 負債・純資産合計                                 | 142,934      | 148,853      |
| (注記)                                     | 当連結会計年度      | 前連結会計年度      |
| 保証債務額                                    | 108          |              |
| 受取手形割引高<br>受取手形裏書譲渡高                     | 1,651<br>372 |              |
| ~ · · · · // • · · · · · · · · · · · · · | 0,2          | 0,0          |

### (POINT) 有利子負債

長短合わせた借入金総額は、前連結会計年度末比約17億円増加してお ります。

## (POINT) 純資産

当連結会計年度末における自己資本比率は30.4%となりました。

## 連結損益計算書

過年度法人税等

法人税等調整額

少数株主利益又は少数株主損失(▲)

|           |            |  | (単位:百万円)                                       | Z=114 1 1 2 .       |
|-----------|------------|--|--|---------------------|
| 科目        |            | <b>当連結会計年度</b><br>自 平成21年4月 1日<br>至 平成22年3月31日 | <b>前連結会計年度</b><br>自 平成20年4月 1日<br>至 平成21年3月31日 | 科                   |
| 売 上       | 高          | 97,343   | 163,680  | 営業活動によるキャ           |
| 売 上 原     | 话 価        | 91,608   | 165,983  | 投資活動によるキャ           |
| 販売費及び一般   | 管理費        | 11,047   | 12,922   | 財務活動によるキャ           |
| 営 業 損 失(  | <b>( \</b> | <b>▲</b> 5,312                                 | <b>▲</b> 15,226                                | 現金及び現金同等物           |
| 営 業 外     | 収 益        | 370  | 863  | 現金及び現金同等物の          |
| 受取利息及び    | 配当金        | 113  | 182  | 現金及び現金同             |
| そ の       | 他          | 258  | 681  | 現金及び現金同             |
| 営 業 外     | 費用         | 1,694  | 2,063  | 20 m / X O 20 m 1-1 |
| 支 払 禾     | 1 息        | 1,325  | 1,438  | DOWN = LE           |
| そ の       | 他          | 368  | 626  | (POINT) 売上高         |
| 経常損失(     | ( 🔺 )      | <b>▲</b> 6,635                                 | <b>▲</b> 16,425                                | 当社グル-<br>納期の改       |
| 特 別 利     | 益          | 147  | 135  | て堅調な                |
| 特 別 損     | 失          | 3,369  | 2,235  | たことや、               |
| 税金等調整前当期純 | 損失(▲)      | <b>▲</b> 9,857                                 | <b>▲</b> 18,526                                | 前連結会語               |
| 法人税、住民税及び | び事業税       | 371  | 65   | (POINT) 特別損失        |
|           |            |  |  |                     |

78

**7**,339

**A** 8

**11,322** 

当期純損失(▲) (注記) 当連結会計年度 前連結会計年度 1株当たり当期純損失(▲)(円) **▲**101.72 **▲**91.49

### 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

| 科目                  | <b>当連結会計年度</b><br>自 平成21年4月 1日<br>至 平成22年3月31日 | <b>前連結会計年度</b><br>自 平成20年4月 1日<br>至 平成21年3月31日 |
|---------------------|--|--|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    | ▲ 999  | 11,605   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    | <b>▲</b> 2,736                                 | <b>▲</b> 5,320                                 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    | 2,796  | <b>▲</b> 3,185                                 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額    | 5  | ▲ 374  |
| 現金及び現金同等物の増減額(減少 ▲) | <b>▲</b> 933                                   | 2,726  |
| 現金及び現金同等物期首残高       | 7,803  | 5,077  |
| 現金及び現金同等物期末残高       | 6,870  | 7,803  |

プの戦略商品である高機能材については、海外拠点の拡充や 女善等の販売強化施策の効果もあり、当連結会計年度後半にかけ 1回復を見せたものの、一般材部門の需要が不安定な動きを見せ 、原料価格高騰に対応した製品販売価格改定の遅れ等により、 計年度比約663億円の減収となりました。

#### (POINT) 特別損失

当連結会計年度の主要な特別損失は、固定資産の減損損失約25億円及 び環境対策引当金繰入額約4億円であります。

### 連結株主資本等変動計算書(自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)

2,326

**12,585** 

31

(単位:百万円)

|                               | 株主資本   |           |                | 評価·換算差額等    |                |                  | /IV#648-2-   |              |                |     |                 |
|-------------------------------|--------|-----------|----------------|-------------|----------------|------------------|--------------|--------------|----------------|-----|-----------------|
|                               | 資本金    | 資本<br>剰余金 | 利益<br>剰余金      | 自己株式        | 株主資本<br>合計     | その他有価証<br>券評価差額金 | 土地再評価<br>差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 評価・換算<br>差額等合計 |     | 純資産合計           |
| 平成21年3月31日残高                  | 22,251 | 7,492     | 22,776         | <b>121</b>  | 52,398         | <b>191</b>       | 3,127        | <b>A</b> 29  | 2,908          | 556 | 55,861          |
| 連結会計年度中の変動額                   |        |           |                |             |                |                  |              |              |                |     |                 |
| 剰余金の配当                        | _      | _         | <b>▲</b> 371   | _           | <b>▲</b> 371   | _                | _            | _            | _              | _   | <b>▲</b> 371    |
| 当期純損失(▲)                      | _      | _         | <b>1</b> 2,585 | _           | <b>1</b> 2,585 | _                | _            | _            | _              | _   | <b>1</b> 2,585  |
| 自己株式の取得                       | _      | _         | _              | <b>1</b> 0  | <b>1</b> 0     | _                | _            | _            | _              | _   | <b>1</b> 0      |
| 自己株式の処分                       | _      | _         | <b>A</b> 0     | 0           | 0              | _                | _            | _            | _              | _   | 0               |
| 土地再評価差額金の取崩                   | _      | _         | 1,068          | _           | 1,068          | _                | <b>1,068</b> | _            | <b>1,068</b>   | _   | _               |
| 株主資本以外の項目の連結<br>会計年度中の変動額(純額) | _      | _         | _              | _           | _              | 1,080            | _            | 4            | 1,084          | 26  | 1,110           |
| 連結会計年度中の変動額合計                 | _      | _         | <b>1</b> 1,888 | <b>1</b> 0  | <b>1</b> 1,898 | 1,080            | <b>1,068</b> | 4            | 16             | 26  | <b>▲</b> 11,856 |
| 平成22年3月31日残高                  | 22,251 | 7,492     | 10,888         | <b>1</b> 30 | 40,500         | 889              | 2,059        | <b>▲</b> 25  | 2,923          | 581 | 44,005          |

### 個別貸借対照表

| 科目                            | 当事業年度末<br>平成22年3月31日現在 | <b>前事業年度末</b><br>平成21年3月31日現在 |
|-------------------------------|------------------------|-------------------------------|
| (資産の部)                        |                        |                               |
| 流 動 資 産                       | 79,185                 | 82,492                        |
| 現金及び預金                        | 2,961                  | 4,588                         |
| 受 取 手 形                       | 3,129                  | 4,281                         |
| 売 掛 金                         | 9,048                  | 7,311                         |
| 商品                            | 331                    | 478                           |
| 前払費用                          | 42                     | 66                            |
| 操延税金資産                        | 67                     | 94                            |
| 短期貸付金 未収入金                    | 39,086                 | 42,050<br>20,592              |
| 未 収 入 金       未 収 還 付 法 人 税 等 | 24,132                 |                               |
| 未 収 渇 消 費 税 等                 | 305                    | 1,740<br>1,212                |
| そ の 他                         | 85                     | 81                            |
| 貸倒引当金                         | <b>▲</b> 0             | <b>▲</b> 0                    |
| 固定資産                          | 46,520                 | 48,161                        |
| 有形固定資産                        | 9,573                  | 9,953                         |
| 建物                            | 2,967                  | 3,063                         |
| 構築物                           | 39                     | 50                            |
| 機械及び装置                        | 80                     | 96                            |
| 工具器具及び備品                      | 126                    | 170                           |
| 土 地                           | 6,289                  | 6,488                         |
| リ ー ス 資 産                     | 72                     | 87                            |
| 無 形 固 定 資 産                   | 1,470                  | 1,864                         |
| ソフトウェア                        | 1,434                  | 1,826                         |
| そ の 他                         | 37                     | 37                            |
| 投資その他の資産                      | 35,477                 | 36,344                        |
| 投 資 有 価 証 券                   | 4,662                  | 3,371                         |
| 関係会社株式                        | 22,496                 | 23,973                        |
| 出 資 及 び 保 証 金                 | 369                    | 373                           |
| 長 期 貸 付 金                     | 3,433                  | 1,002                         |
| 長期前払費用                        | 84                     | 24                            |
| 繰延税金資産                        | 4,814                  | 7,603                         |
| 貸倒引当金                         | ▲ 381                  | <b>A</b> 2                    |
| 資 産 合 計                       | 125,705                | 130,653                       |
| (注記)<br>対子会社金銭債権(短期)          | 当事業年度<br>68,390        |                               |

#### (POINT) 流動資産

13

当事業年度後半においてステンレス特殊鋼の売上高が多少の回復を見せたことにより、受取手形及び売掛金の合計額が前事業年度末比約6億円増加いたしました。また、子会社であるナストーア株式会社の再生計画始動に伴い、同社に対する短期貸付金を長期貸付金に振り替えたため、短期貸付金が前事業年度末比約30億円減少しているほか、当事業年度後以降の生産量の増加により子会社の当社経由資材等購入額が増加したことから、未収入金が前事業年度末比約35億円増加しております。

(単位:百万円)

| 科目  | <b>当事業年度末</b><br>平成22年3月31日現在 | <b>前事業年度末</b><br>平成21年3月31日現在 |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| (負債の部)  |                               |                               |
| 流 動 負 債   | 51,598                        | 58,938                        |
| 支 払 手 形   | 6,581                         | 7,813                         |
| 金 棋 買   | 8,119                         | 9,632                         |
| 短 期 借 入 金   | 18,200                        | 17,600                        |
| 一年内返済予定の長期借入金                                       | 5,326                         | 13,932                        |
| リース債務   | 27                            | 24                            |
| 未 払 金   | 12,247                        | 8,599                         |
| 未払費用  | 238                           | 272                           |
| 賞 与 引 当 金   | 124                           | 118                           |
| 設備支払手形  | 582                           | 718                           |
| その他   | 154                           | 230                           |
| 固     定     負     債       長     期     借     入     金 | <b>30,982</b><br>25,904       | <b>16,385</b><br>13,000       |
| リース債務   | 25,904<br>54                  | 72                            |
| 再評価に係る繰延税金負債  | 889                           | 889                           |
| 退職給付引当金   | 2,339                         | 2,166                         |
| 長期未払金   | 1,787                         | 249                           |
| そ の 他   | 10                            | 10                            |
| 負債 合計   | 82,580                        | 75,323                        |
| (純資産の部)   | 02,000                        | . 0,020                       |
| 株主資本  | 41,789                        | 55,068                        |
| 資 本 金   | 22,251                        | 22,251                        |
| 資 本 剰 余 金   | 7,492                         | 7,492                         |
| 資 本 準 備 金   | 7,492                         | 7,492                         |
| 利 益 剰 余 金   | 12,177                        | 25,446                        |
| その他利益剰余金  | 12,177                        | 25,446                        |
| 繰 越 利 益 剰 余 金                                       | 12,177                        | 25,446                        |
| 自 己 株 式   | <b>1</b> 30                   | <b>▲</b> 121                  |
| 評 価 ・ 換 算 差 額 等                                     | 1,336                         | 261                           |
| その他有価証券評価差額金  | 844                           | <b>220</b>                    |
| 土地再評価差額金  | 491                           | 482                           |
| 純 資 産 合 計   | 43,125                        | 55,330                        |
| 負債・純資産合計  | 125,705                       | 130,653                       |
| (注記)<br>対子会社金銭債務(短期)<br>保証債務額                       | 当事業年度<br>15,621<br>108        | 17,365                        |

### (POINT) 有利子負債

長短合わせた借入金総額は、前事業年度末比約49億円減少しております。

#### (POINT) 純資産

当事業年度末における自己資本比率は34.3%となりました。

### 個別損益計算書

1株当たり当期純損失(▲)(円)

| <b>旭</b> 別須並計昇音 |  | (単位:百万円)                                     |
|-----------------|--|--|
| 科目              | <b>当事業年度</b><br>自 平成21年4月 1日<br>至 平成22年3月31日 | <b>前事業年度</b><br>自 平成20年4月 1日<br>至 平成21年3月31日 |
| 売 上 高           | 73,003                                       | 129,763                                      |
| 売 上 原 価         | 77,005                                       | 128,563                                      |
| 販売費及び一般管理費      | 5,913  | 6,288  |
| 営業損失(▲)         | <b>▲</b> 9,915                               | <b>▲</b> 5,088                               |
| 営 業 外 収 益       | 1,612  | 2,044  |
| 受取利息及び配当金       | 658  | 941  |
| そ の 他           | 955  | 1,103  |
| 営 業 外 費 用       | 1,126  | 1,304  |
| 支 払 利 息         | 1,033  | 1,078  |
| そ の 他           | 93   | 226  |
| 経 常 損 失( ▲ )    | <b>▲</b> 9,429                               | <b>4,347</b>                                 |
| 特別 利益           | _  | 0  |
| 特別 損失           | 2,259  | 1,445  |
| 税引前当期純損失(▲)     | <b>▲</b> 11,688                              | <b>▲</b> 5,793                               |
| 法人税、住民税及び事業税    | 12   | 15   |
| 過 年 度 法 人 税 等   | _  | 27   |
| 法人税等調整額         | 1,189  | <b>▲</b> 2,276                               |
| 当期純損失(▲)        | <b>12,888</b>                                | <b>▲</b> 3,559                               |
| (注記)            | 当事業年度  | 前事業年度  |

### (POINT) 売上高

当社の戦略商品である高機能材につきましては、海外拠点の拡充や納期の改善等の販売強化施策の効果もあり、年度後半にかけて堅調な回復を見せたものの、一般材部門の需要が不安定な動きを見せたことや、原料価格高騰に対応した製品販売価格改定の遅れ等により、前事業年度比約568億円の大幅減収となりました。

#### (POINT) 特別損失

当事業年度の主要な特別損失は、子会社であるナストーア株式会社の再生計画に伴い計上した子会社株式評価損約17億円、および同社向け債権に対する貸倒引当金繰入額約4億円です。

## 個別株主資本等変動計算書 (自平成21年4月1日 至平成22年3月31日)

**▲**104.17

(単位:百万円)

|                             |        | 株 主 資 本   |                 |                             |                 |             |                | 評価・換算差額等                 |                  |                        |                 |
|-----------------------------|--------|-----------|-----------------|-----------------------------|-----------------|-------------|----------------|--------------------------|------------------|------------------------|-----------------|
|                             |        | 資本乗       | 余金              | 利益乗                         | 余金              |             |                | 7.0%                     |                  | =m/m                   |                 |
|                             | 資本金    | 資本<br>準備金 | 資本<br>剰余金<br>合計 | その他<br>利益剰余金<br>繰越利益<br>剰余金 | 利益<br>剰余金<br>合計 | 自己株式        | 株主資本合計         | その他<br>有価証券<br>評価<br>差額金 | 土地<br>再評価<br>差額金 | 評価・<br>換算<br>差額等<br>合計 | 純資産 合計          |
| 平成21年3月31日残高                | 22,251 | 7,492     | 7,492           | 25,446                      | 25,446          | <b>121</b>  | 55,068         | <b>220</b>               | 482              | 261                    | 55,330          |
| 事業年度中の変動額                   |        |           |                 |                             |                 |             |                |                          |                  |                        |                 |
| 剰余金の配当                      | _      | _         | _               | <b>▲</b> 371                | <b>▲</b> 371    | _           | <b>▲</b> 371   | _                        | _                | _                      | <b>▲</b> 371    |
| 当期純損失(▲)                    | _      | _         | _               | <b>1</b> 2,888              | <b>1</b> 2,888  | _           | <b>1</b> 2,888 | _                        | _                | _                      | <b>1</b> 2,888  |
| 自己株式の取得                     | _      | _         | _               | _                           | _               | <b>1</b> 0  | <b>1</b> 0     | _                        | _                | _                      | <b>1</b> 0      |
| 自己株式の処分                     | _      | _         | _               | <b>^</b> 0                  | <b>^</b> 0      | 0           | 0              | _                        | _                | _                      | 0               |
| 土地再評価差額金の取崩                 | _      | _         | _               | <b>1</b> 0                  | <b>1</b> 0      | _           | <b>1</b> 0     | _                        | 10               | 10                     | _               |
| 株主資本以外の項目の<br>事業年度中の変動額(純額) | _      | _         | _               | _                           | _               | _           | _              | 1,065                    | _                | 1,065                  | 1,065           |
| 事業年度中の変動額合計                 | _      | _         | _               | <b>13,269</b>               | <b>1</b> 3,269  | <b>1</b> 0  | <b>1</b> 3,279 | 1,065                    | 10               | 1,074                  | <b>▲</b> 12,205 |
| 平成22年3月31日残高                | 22,251 | 7,492     | 7,492           | 12,177                      | 12,177          | <b>1</b> 30 | 41,789         | 844                      | 491              | 1,336                  | 43,125          |

**▲**28.76

たことから、未収入金が前事業年度末比約35億円増加しております。

## 役 員

平成22年6月25日現在

代表取締役社長 太 始 代表取締役副社長 童 男 取 締 役 雄 取 道 締 締 久 保 田 取 締 役 役 相 談 役 取 締 重 信 坂 行 役 中 谷 橋 之 口 真 正 長谷川 夫 杳 杳 海 雄 役 速 夫 中

#### (ご参考)

監査役のうち、櫟木一男および田中速夫の2氏は社外監査役であります。

## 会計監査人

平成22年6月25日現在

八重洲監査法人

## 国内拠点

平成22年6月25日現在

### 本 社 東京都中央区京橋一丁目5番8号(三栄ビル) (®104-8365) 電話(03)3272-1511

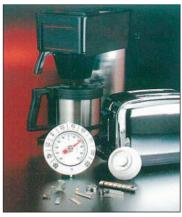
## 川崎製造所 川崎市川崎区小島町4番2号 (電210-8558) 電話 (044) 271-3012

### 海外事務所

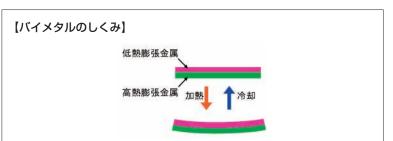
平成22年6月25日現在

## 香港駐在員事務所 上海駐在員事務所 バンコク駐在員事務所 ロンドン駐在員事務所

## バイメタル用合金

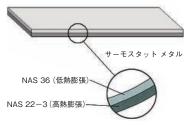


バイメタルを利用した温度調節器(サーモスタット)が内蔵されている日用品例 (コーヒーメーカー、トースター、温度計など)



温度が上昇すると、高熱膨張金属が相対的に大きくなることにより湾曲が生じる(温度が下がれば元の形に戻る)。温度調節器(サーモスタット)は、こうしたバイメタルの特性を活かし、温度変化に応じてスイッチの入切を自動的におこなう。

バイメタルとは熱膨張率の異なる2種類の金属を接合したものであり、温度の変化に応じて湾曲する特性を持っています(右上図参照)。温度の変化に敏感に反応させるためには、熱膨張率が非常に小さい合金と、逆に熱膨張率がより大きな合金の双方を用いる必要がありますが、当社ではコア技術である高ニッケル合金の高度な精錬技術を活かし、高精度に熱膨張率をコントロールした低熱膨張合金(NAS26 (NAS22-3, NAS22-3 (高熱膨張) NAS206MN)を、日本国内はもとより欧州・米国・中国でトップシェアを有する会社に安定的に供給しております。



50% NAS 22-3 (22%Ni, 3%Cr, 75%Fe) 50% NAS36 (36%Ni, 64%Fe)

|               | 名称                                    |            | 熱膨張率        |         |         |
|---------------|---------------------------------------|------------|-------------|---------|---------|
|               | 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | ニッケル       | クロム         | マンガン    | 然此近半    |
| 低熱膨張合金        | NAS36                                 | 35.0~37.0  | _           | 0.80以下  | 鉄の約1/8  |
| 高熱膨張合金        | NAS22-3                               | 21.5~22.5  | 3.0~4.0     | 0.4~1.0 | 金の約りは   |
| 同熱膨放口並        | NAS206MN                              | 19.5~20.5  | 0.10以下      | 6.0~6.5 | 鉄の約2倍   |
| 一般材 (汎用ステンレス) | SUS304                                | 8.00~10.50 | 18.00~20.00 | 2.00以下  | 鉄の約1.4倍 |

### 株主メモ

| 事業年度                   | 4月1日~翌年3月31日                          |
|------------------------|---------------------------------------|
| 期末配当基準日                | 3月31日                                 |
| 中間配当基準日                | 9月30日                                 |
| 定時株主総会                 | 毎年6月                                  |
| 株主名簿管理人<br>特別口座の口座管理機関 | 三菱UFJ信託銀行株式会社                         |
| 同連絡先                   | 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部                   |
|                        | 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号           |
|                        | ℡0120-232-711 (平日9:00~17:00)          |
| 上場金融商品取引所              | 東京証券取引所                               |
| 公告方法                   | 電子公告により行い、公告掲載場所は当社のホームページ            |
|                        | (http://www.nyk.co.jp/) といたします。       |
|                        | ただし、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。 |

#### (ご注意)

- 1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取扱いできませんので、ご注意ください。
- 2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 【株式に関するお手続きについて】

#### 1. 特別口座に記録された株式

特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、下記連絡先までお問い合わせください。

| お手続き、ご照会の内容   |                 | お問い合わせ先  |
|---|-----------------|--|
| <ul><li>特別口座から一般口座への振替請求</li><li>単元未満株式の買取・買増請求</li><li>住所、氏名等のご変更</li><li>特別口座の残高照会</li><li>配当金の受領方法の指定(※)</li></ul> | 特別口座の口座<br>管理機関 | 三菱UFJ信託銀行株式会社<br>証券代行部<br>〒137-8081<br>東京都江東区東砂七丁目10番11号<br>0120-232-711(平日9:00~17:00)                 |
| ・郵送物等の発送と返戻に関するご照会<br>・支払期間経過後の配当金に関するご照会<br>・株式事務に関する一般的なお問い合わせ  | 株主名簿管理人         | [お手続き用紙のご請求方法] ○音声自動応答電話によるご請求 0120-244-479 ○インターネットによるダウンロード http://www.tr.mufg.jp/daikou/ いずれも24時間受付 |

※特別口座に記録された株式をご所有の株主様は、配当金の受領方法として株式数比例分配方式はお選びいただけません。

#### 2. 証券会社等の口座に記録された株式

証券会社等の口座に記録された株式の各種お手続きにつきましては、一部を除き原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっておりますので、口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。

| お手続き、ご照会の内容  |          | お問い合わせ先  |
|--|----------|--|
| ・郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ・支払期間経過後の配当金に関するご照会 ・株式事務に関する一般的なお問い合わせ | 株主名簿管理人  | 三菱UFJ信託銀行株式会社<br>証券代行部<br>〒137-8081<br>東京都江東区東砂七丁目10番11号<br>0120-232-711(平日9:00~17:00) |
| ・上記以外のお手続き、ご照会等  | 口座を開設されて | いる証券会社等にお問い合わせください。  |